



A Robust Accident Investigation Model: The Importance and Value of Crossing Modal and International Boundaries – The Argentina Experience

*Un modelo robusto de investigación de accidentes: La importancia y el
valor de cruzar fronteras modales e internacionales – La experiencia
Argentina*

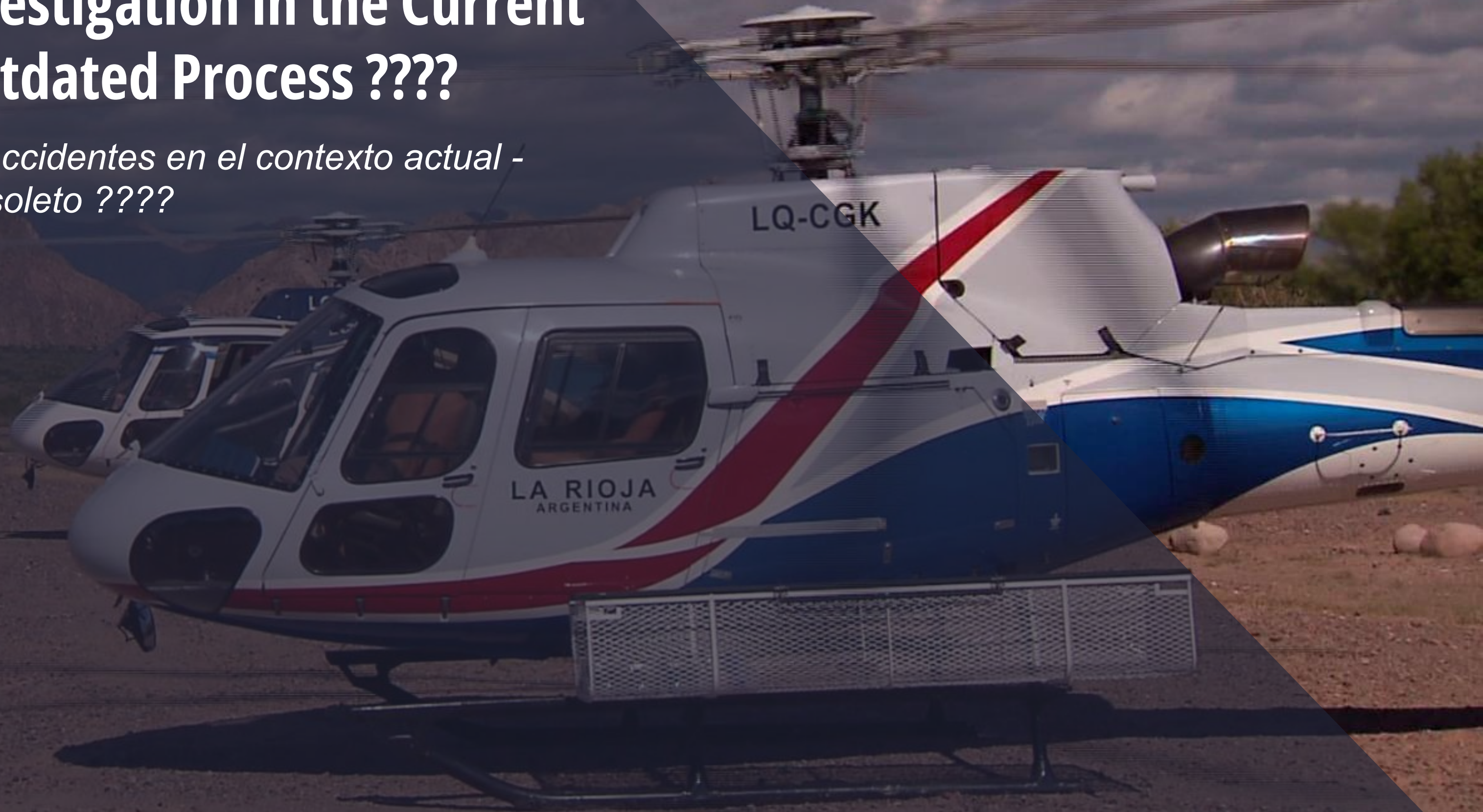
**ANZSASI 2025 CONFERENCE
SIDNEY**

Executive MBA Pamela Suarez
**Former President JIAAC (Civil Aviation Accident
Investigation Board of Argentina)**

Accident Investigation in the Current Context - Outdated Process ????

*Investigación de Accidentes en el contexto actual -
¿¿¿¿Proceso Obsoleto ????*

Is it enough?
¿Es suficiente?





“Does accident investigation contribute to safety?”

Commander Daniel Maurinio

*LA INVESTIGACIÓN DE ACCIDENTES CONTRIBUYE A LA
SEGURIDAD ? Comandante Daniel Maurinio*

Judicialized process

Proceso judicializado

Mechanistic and limited

Mecanicista y limitado

**Disconnected from the
system**

Desconectado con el sistema

Without independence

Sin independencia

ARGENTINE EXPERIENCE IN THE LAST TEN YEARS

*La experiencia Argentina en los
últimos 10 años*

1954

Argentina takes its first steps in air
accident investigation.

1954

*Argentina da sus primeros pasos en la
investigación de accidentes aéreos.*

1954



ARGENTINE EXPERIENCE IN THE LAST TEN YEARS

*La experiencia Argentina en los
últimos 10 años*

2010

An INDEPENDENT air accident investigation board is created (Decree 1193).

2010

Se crea un organismo de investigación de accidentes aéreos INDEPENDIENTE (Decreto 1193).

2010



ARGENTINE EXPERIENCE IN THE LAST TEN YEARS

*La experiencia Argentina en los
últimos 10 años*

2011

Flight 5428 Crash

Marks the true beginning of the process in creating an independent board.

2011

Accidente Vuelo 5428

Marca el verdadero inicio del proceso de creación de un organismo independiente.

2011

ARGENTINE EXPERIENCE IN THE LAST TEN YEARS

*La experiencia Argentina en los
últimos 10 años*

2012

ICAO PROJECT ARG 10/801

First independent air accident investigation board in Latin
America

2012

Proyecto ARG 10/801 - OACI

*Primer Organismo de investigación de accidentes
independiente en Latinoamérica*

2012

ORGANISATION DE L'AVIATION
CIVILE INTERNATIONALE
INTERNATIONAL CIVIL
AVIATION ORGANIZATION



ARGENTINE EXPERIENCE IN THE LAST TEN YEARS

*La experiencia Argentina en los
últimos 10 años*

2013

**First President of the Civil Aviation Accident
Investigation Board**

2013

***Primer Presidente de la Junta de Investigación de
Accidentes de Aviación Civil***

2013





THREE FUNDAMENTAL AXES

Tres ejes fundamentales



1



INTERNAL CONSOLIDATION

- Training
- Professionalization
- Structure and equipment

Fortalecimiento Institucional

- Capacitación
- Profesionalización
- Infraestructura y equipamiento

2



INVESTIGATION MODEL

- Systemic model (active failure becomes the beginning of the investigation)

Modelo de investigación

- Modelo Sistémico (falla activa pasa a ser el inicio de la investigación)

3



OPENING TO THE COMMUNITY

- Closeness
- Gender policies
- Workshops / Seminars
- Social Responsibility

Apertura a la Comunidad

- Cercanía
- Políticas de Género
- Talleres / Seminarios
- Responsabilidad Social

...Latent conditions investigation that caused active failures.

...Defense failures investigation that prevented the control of the active failure

LATENT CONDITIONS

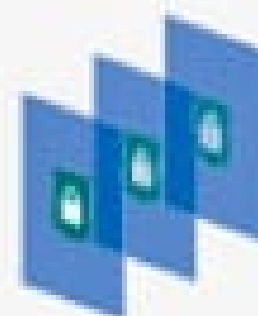
- External Factors
- Organization
- Human Factors

ACTIVE FAILURES



- Mechanical Failures
- Unsafe Acts

DEFENSE BARRIERS



ANALYSIS

- ① Analysis of the active failures and latent conditions.
- ② Assessment of the defenses: to identify and determine their effectiveness.
- ③ To recommend their implementation in the organization, the corresponding individual or legal entity.



SAFETY
REPORT

SUCESO



MANAGEMENT QUALITY COMMITTEE

*Ensure that all investigations do not lose sight
of the systems approach*

Comité de Calidad de Gestión

*Asegurar que todas las investigaciones no
pierdan de vista el enfoque sistémico*



PART SYSTEM

All the necessary information available and in a transparent way to be able to carry out more in-depth investigations

Sistema de Partes

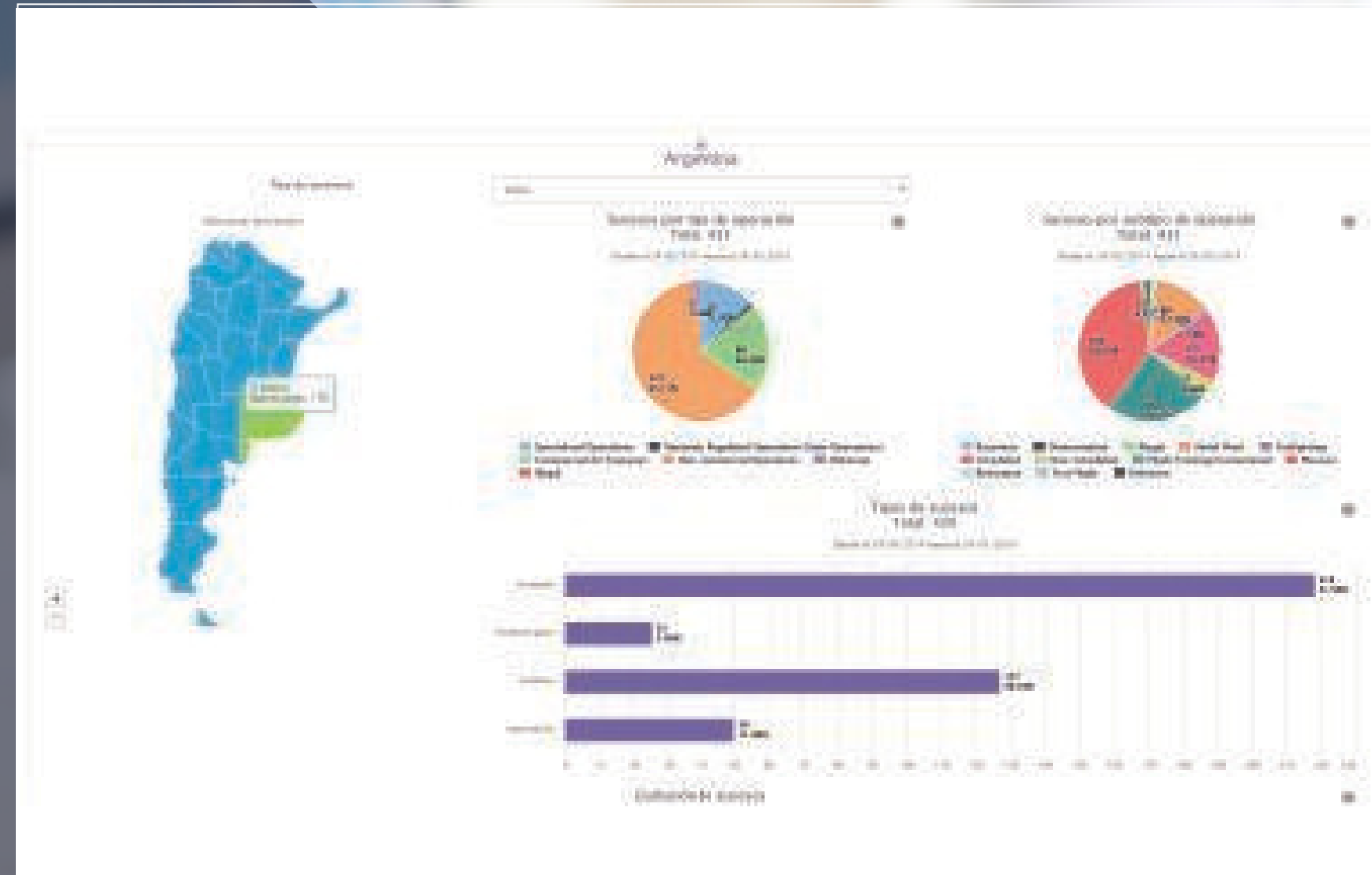
Toda la información necesaria disponible y de forma transparente para poder realizar investigaciones más profundas

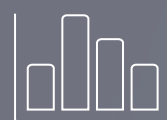
JIAAC
Junta de Investigación de
Accidentes de Aviación Civil



STANDARDIZE DATA COLLECTION

Estandarizar la carga de datos



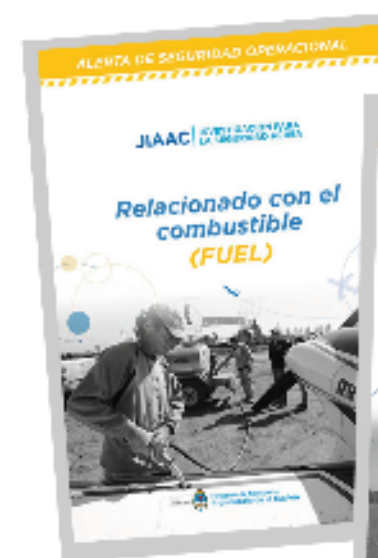
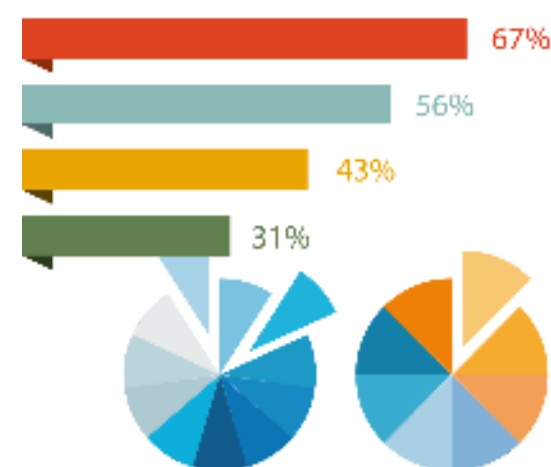


SAFETY DATA MINING

- *Safety Alerts*
- *Proactive Vision*

Minería de Datos de Seguridad Operacional

- *Alertas de Seguridad*
- *Visión Proactiva*





SAFETY RECOMMENDATIONS

- Issue
- Follow-up

RECOMENDACIONES DE SEGURIDAD OPERACIONAL

- Emisión
- Seguimiento



Responses of the recommendations according to the follow-up of the total of recommendations

FOCUS ON SAFETY
RECOMMENDATIONS





AIG REGIONAL COOPERATION MECHANISM ARCM OF SOUTH AMERICA (ARCM)

*Mecanismo Regional de Cooperación AIG de
Sudamérica (ARCM)*



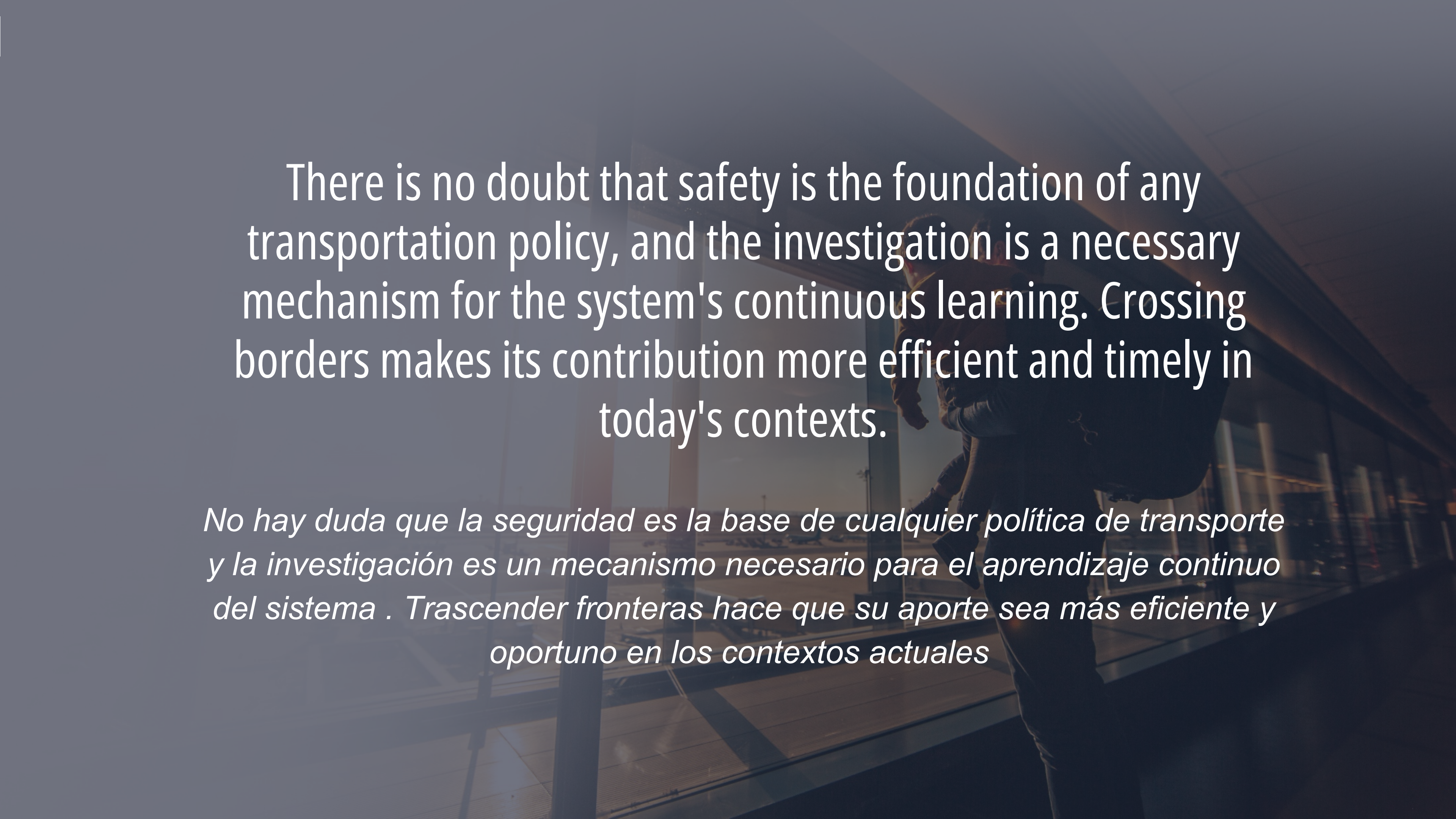
Conclusions

Conclusiones

- Institutional strength / regional network
- Systemic Model
- Active role in the SSP / Data mining and analysis

- *fortaleza institucional / red regional*
- *Modelo Sistémico*
- *Rol Activo en el SSP / Minería y análisis de datos*





There is no doubt that safety is the foundation of any transportation policy, and the investigation is a necessary mechanism for the system's continuous learning. Crossing borders makes its contribution more efficient and timely in today's contexts.

No hay duda que la seguridad es la base de cualquier política de transporte y la investigación es un mecanismo necesario para el aprendizaje continuo del sistema . Trascender fronteras hace que su aporte sea más eficiente y oportuno en los contextos actuales